



Martin Holenweg

Hands-on Unternehmer mit starker Vertriebsaffinität und technischem Background

10. August 1964

Rütistrasse 9, 9658 Wildhaus

+41 79 702 07 02

martin.holenweg@marhol.ch

Werdegang

2013 - heute

mahrem gmbh

(Projektleitungen / Mandate)

Gründer / Partner

aktuell:

- Verwaltungsratspräsident Steinform Kistler AG, Reichenburg (www.steinform.com)
- Verwaltungsratspräsident Steinbruch Starkenbach AG (www.steinbruch-starkenbach.ch)
- Verwaltungsratspräsident Bodenschatz AG (www.bodenschatz.ch)
- Verwaltungsrat Repapress AG, Amriswil (TG) (www.repapress.ch)
- Verwaltungsrat W. Schneider + CO AG (www.wschneider.com)
- Verwaltungsrat Alpstock AG (www.alpstock.ch)
- Stiftungsrat Parasolist Stiftung, Uitikon
- Experte genisuisse Ostschweiz (www.genisuisse.ch)

2014 - 2023

W. Schneider + CO AG

(Hersteller Lichtspiegel / Spiegelschränke)

Hauptaktionär / CEO

- Vorbereitung und Abwicklung Exit-Prozess mit externer Unterstützung
- Verdoppelung Produktionskapazität in bestehender/laufender Produktion
- Digitalisierung Kernprozesse (Admin, Buchhaltung, Verkaufssinnendienst, Einkauf, Produktion, Logistik) → 90% der Aufträge heute papierlos von direkter Auslösung Kunde in Produktion über gesamten Produktionsprozess bis zur «automatischen» Fakturierung
- Professionalisierung Marketing, Produktmanagement und Entwicklung – Reduktion «Time to Market» von 8 auf 2 Monate
- Reorganisation Vertrieb Deutschland: von Handelsvertretern zu eigenem Verkaufsteam
- Zusammenlegung Firmenstandorte: Stilllegen und Verkauf Produktions- und Hauptsitz in Langnau am Albis (ZH) und Verlagern / Integrieren aller Aktivitäten nach / in Flums (SG)
- Einführung Lean Prinzipien in allen Unternehmensprozessen
- Umstellung Produktion von Lager-Fertigung auf «just in time»

2011 - 2014

Belimed AG

(Anlagenbau, Apparatebau, im Medtech- und Pharma- Umfeld)

CTO, Leiter Technik; Mitglied der Gruppenleitung

- Führung der Bereiche Produktion, Logistik und Entwicklung (600 Mitarbeiter weltweit)
- Geschäftsführung der Tochtergesellschaften in D und Slowenien
- Verantwortung für alle Produktionen in CH, D und Slowenien, F & E (100 Mitarbeiter, 4 Standorte), Abwicklung Einkaufsvolumen CHF 75 Mio., Straffung und Harmonisierung Prozesse für F & E und Einkauf auf GMP-, Pharma- und Medtech - Standard
- Erarbeitung und Start JIT-Strategie für Belimed Gruppe, Reorganisation Fertigung CH
- Abschluss und Inbetriebnahme eines Neubauprojekts Maschinenfabrikation in Slowenien innerhalb Zeit- und Kostenbudget (13 Mio. €), Aufbau moderne «just in time» Maschinenfabrikation in Slowenien
- Verschiebung Produktionsvolumen aus der Schweiz und Deutschland nach Slowenien
- Initialisierung und Umsetzung Massnahmen für Reduktion der Durchlaufzeiten (50%) im Werk in Sulgen (CH) und Mühldorf (D)

- Erfolgreiche Umsetzung / Projektleitung FDA-Audit im Werk in Sulgen
- Etablierung neuer Supply Chains von China und U.S.A. nach Europa

2007 – 2010

Conzzeta Holding AG

(Industrieholding)

COO / CTO im Geschäftsbereich Schaumstoffe

- Geschäftsführer Reisgies Schaumstoffe GmbH, Leverkusen (Schaumstoffproduktion und -verarbeitung inkl. weltweiter Vertrieb in Leverkusen, 150 MA)
- Aufbau Kistenschaumproduktion und Vertrieb bei Reisgies, Integration eines weiteren deutschen Schaumstoff Verarbeiters in Reisgies (Kureta + Co KG, Stadtallendorf)
- Vorbereitung und Umsetzung Schliessung Tochtergesellschaft Döttingen (Neutex AG)
- Reorganisation Zusammenarbeit Joint Ventures in USA und China

2005 – 2007

Schulthess Group AG

(Waschtechnik, Maschinenbau)

CEO Schulthess Maschinen AG, Leiter Waschtechnologie, Mitglied der Gruppen-GL

- Führung der Sparte Waschtechnologie (450 MA, CHF 120 Mio. Umsatz)
- GF Schulthess AG und Merker AG
- Reorganisation Tochtergesellschaft in Österreich, Vorbereitung Händlerwechsel in F und UK, Intensivierung der Exportaktivitäten für D und Skandinavien
- Geschäftsführung der Vertriebs- und Service Gesellschaft in Österreich; Reorganisation und Prozessharmonisierung nach Gruppenstandard; Serviceausbau in Österreich
- Führung von zwei Verkaufsgesellschaften in CH
- Leitung Auswahlprozess und Vorbereitung Einführung neues ERP System (MS Navision)
- Kanban Umsetzung in der Produktion / örtliche Trennung Anlagebau und Seriengeschäft in der Entwicklung und Produktion
- Lancierung einer neuen Gerätegeneration für das Exportgeschäft
- Modernisieren und umstellen Marktauftritt

2001 - 2005

Conzzeta Holding AG

(Industrieholding)

CEO SWISS LACK AG, Leiter Bereich Coating, Mitglied der Konzernleitung

- Reorganisation und strategische / operative Führung Bereich Coating: aus drei Lack- und Farbenfabriken mit sechs sich konkurrierenden Vertriebsgesellschaften werden drei Gesellschaften (Baufarben = Swiss Lack AG, Drucklacke = Schmid Rhyner AG und Lärmschutzprodukte = Siegfried Keller AG)
- CEO Swiss Lack AG
- Interimistische Führung der exportorientierten Schmid Rhyner AG
- Umsetzung Kostensenkungs- und Personalabbauprogramme in allen drei Firmen
- Turnaround Management in der Sparte Baufarben; Zusammenführung von Produktions- und Vertriebsgesellschaften; Fokussierung auf umsatzträchtige Vertriebskanäle und Produktgruppen
- Einführung neuartiger Abtönung der Baufarben

1999 – 2001

Werner Graf AG

(Baukeramikhandel)

CEO

- Geschäftsführung Handelsgesellschaft (80 Mitarbeitern, 7 Filialen; CHF 30 Mio. Umsatz)
- Restrukturierung und Integration in JURA - Zementholding
- Zusammenlegung von Lagerstandorten, Reorganisation Logistik, Einführung neue EDV (Y2K), Zertifizierung nach ISO 9001
- Vorsitz in Fachgruppe der Muttergesellschaft, Mitarbeit Marketingausschuss, Neuordnung Einkauf, Einführung neuer Produkte und Dienstleistungen
- Verkauf Werner Graf AG: Erarbeiten Verkaufsdokumentation Evaluation Käuferparteien, Projektleitung Verkauf CRH (CRH Building Material Group, Irland)

1995 – 1998

Isomat-Bau AG

(Bauabdichtungen)

CEO

- Führung Abteilungen Gussasphalt und Hoch- und Tiefbaufugen (30 Mitarbeitern)
- Strukturierung und Intensivierung Akquisition, Reorganisation Baustellenabläufe

	· Gesamtleitung Firma (ab 1997) mit 140 Mitarbeitern an zwei Standorten (Zürich und Wil) · Einführen CRM & Nachkalkulation · Erarbeiten Strategie · Restrukturierung der Firma, Schliessung, bzw. Ausgliederung von Geschäftsbereichen, Verhandlungsführung mit Banken und Kreditgebern, Konkursanmeldung und Vollzug im Auftrag des Verwaltungsrats
1995	Schaffroth & Späti AG (Bauabdichtungen) CEO · Gesamtleitung der Firma (Abdichtungen, Flachdach, Werkhof/Magazin, Buchhaltung und Sekretariat, 50 Mitarbeiter) · Überwachung, Akquisitionsunterstützung und Kalkulation für Sparte Industrieböden · Key Account Management · Aufbau und Einführung CRM · Bauführung & Kundenbetreuung
1991 - 1994	Geilinger AG (Stahlbau) Verkaufs- und Projektingenieur · Projekterstellung für Stahlhochbauten, statische Berechnungen, konstruktive Durchbildung, Kalkulation, Offertwesen, Verkaufs- und Vertragsverhandlung, Kommerzielle und technische Projektleitung, Teamführung (Konstrukteure, Zeichner)
1985 - 1990	Während Studienzeit · Taxichauffeur in Winterthur · Kellner Autobahnraststätte Mövenpick in Kempththal · Tankwart in Hettlingen
VR-Mandate alt	
2014 – 2020	VR Paul F. Sponagel AG, Zürich
2014 – 2015	VR und Mitinhaber Martin GmbH Österreich
2011 – 2013	VR diverser internationaler Tochter - Gesellschaften Belimed AG, Sulgen
2008 – 2011	VR, Swisstex, Greenville USA
2002 – 2005	VR und VRP diverser Tochtergesellschaften Swiss Lack AG, Luzern
Persönliches	
2018	Ausbildung VR Management AG, Luzern, Beste Verwaltungsratspraxis
2004	HSG St. Gallen, Corporate Governance
2003	IMD, Lausanne Orchestrating Winning Performance
1994	ETH Zürich, ND-Betriebswirtschaft und Produktion / BWI
1990	ETH Zürich, Dipl. Bauingenieur
Sprachen	Deutsch (Muttersprache); Englisch (verhandlungssicher), Französisch (gut)
Familie	Verheiratet, 3 erwachsene Söhne
Interessen	Mountainbiken auch im Winter, Skifahren, Kultur, gutes Essen, Wein und Zigarren